



**SZPITAL OGÓLNY**

im. dr Witolda Gineła w Grajewie

**Roczne sprawozdanie  
rzeczowo-finansowe  
Szpitala Ogólnego  
im. dr Witolda Gineła w Grajewie  
za 2024 rok**

*Grajewo, dn. 31.03.2025 r.*

**Zestawienie przychodów i kosztów, dotacji z budżetów jednostek samorządu terytorialnego oraz środków na wydatki majątkowe**

**I Przychody i koszty**

**PRZYCHODY**

w zł i gr

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% Wykonania	Wykonanie - plan (kol. 4 - kol. 3)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
<b>1.</b>	<b>Kontrakty z POW NFZ – usługi</b>	<b>101 421 093,00</b>	<b>105 697 532,81</b>	<b>104,22%</b>	<b>4 276 439,81</b>
<b>2.</b>	<b>Przychody z Ministerstwa Zdrowia - realizacja (prowadzenie) staży rezydenckich</b>	<b>603 030,00</b>	<b>603 344,32</b>	<b>100,05%</b>	<b>314,32</b>
<b>3.</b>	<b>Pozostałe przychody ze sprzedaży usług medycznych</b>	<b>1 700 400,00</b>	<b>1 683 153,53</b>	<b>98,99%</b>	<b>-17 246,47</b>
<b>4.</b>	<b>Ogółem przychody ze sprzedaży usług medycznych (konto: 700) (Lp.1+2+3)</b>	<b>103 724 523,00</b>	<b>107 984 030,66</b>	<b>104,11%</b>	<b>4 259 507,66</b>
<b>5.</b>	<b>Przychody ze sprzedaży usług niemedycznych (konto: 703)</b>	<b>931 510,00</b>	<b>890 927,68</b>	<b>95,64%</b>	<b>-40 582,32</b>
	Przychody z tyt. zbycia składników majątku trwałego	65 656,00	65 796,68	100,21%	140,68
	Darowizny	961 200,00	900 610,50	93,70%	-60 589,50
	Dotacje	2 422 000,00	2 416 659,67	99,78%	-5 340,33
	Wpłaty należności odpisanych lub objętych odpisem aktualizującym	14 825,00	15 307,22	103,25%	482,22
	Otrzymane kary i grzywny	14 840,00	14 840,52	100,00%	0,52
	Pozostałe przychody operacyjne	61 660,00	62 171,79	100,83%	511,79
	Przychody z programów profilaktycznych	0,00	0,01	0,00%	0,01
	Dofinansowanie PFRON	184 500,00	184 506,34	100,00%	6,34
<b>6.</b>	<b>Ogółem pozostałe przychody operacyjne (konto: 760)</b>	<b>3 724 681,00</b>	<b>3 659 892,73</b>	<b>98,26%</b>	<b>-64 788,27</b>
	Odsetki uzyskane	1 007 300,00	1 030 480,58	102,30%	23 180,58
<b>7.</b>	<b>Ogółem przychody finansowe</b>	<b>1 007 300,00</b>	<b>1 030 480,58</b>	<b>102,30%</b>	<b>23 180,58</b>
	<b>OGÓŁEM PRZYCHODY (Lp.4+5+6+7)</b>	<b>109 388 014,00</b>	<b>113 565 331,65</b>	<b>103,82%</b>	<b>4 177 317,65</b>

**KOSZTY**

					w zł i gr
Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% Wykonania	Wykonanie - plan (kol. 4 - kol. 3)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Amortyzacja (konto: 400)	3 273 200,00	3 262 117,28	99,66%	-11 082,72
	<b>Zużycie materiałów medycznych, w tym:</b>				
	Leki, krew i produkty krwiopochodne	2 264 900,00	2 330 533,80	102,90%	65 633,80
	Środki opatrunkowe w tym materiały szewne	258 000,00	248 014,47	96,13%	-9 985,53
	Odczynniki chemiczne i materiały diagnostyczne	1 364 000,00	1 415 296,59	103,76%	51 296,59
	Gazy medyczne (tlen, azot i inne)	110 900,00	107 982,62	97,37%	-2 917,38
	Sprzęt medyczny jednorazowego użytku	2 200 000,00	2 232 005,07	101,45%	32 005,07
	Środki dezynfekcyjne	979 000,00	897 371,35	91,66%	-81 628,65
	Pozostały sprzęt i materiały medyczne	3 567 000,00	3 582 932,85	100,45%	15 932,85
	<b>Zużycie materiałów niemedycezych, w tym:</b>				
	Paliwo do środków transportu	41 400,00	40 763,41	98,46%	-636,59
	Materiały do remontu i konserwacji	244 700,00	236 397,46	96,61%	-8 302,54
	Materiały biurowe i druki	56 600,00	55 227,26	97,57%	-1 372,74
	Pozostałe materiały	376 100,00	363 080,69	96,54%	-13 019,31
	<b>Razem materiały</b>	<b>11 462 600,00</b>	<b>11 509 605,57</b>	<b>100,41%</b>	<b>47 005,57</b>
	Energia elektryczna	1 000 500,00	983 568,39	98,31%	-16 931,61
	Energia cieplna	1 178 400,00	1 139 018,17	96,66%	-39 381,83
	Dostawa wody oraz odprowadzenie ścieków	128 200,00	127 222,06	99,24%	-977,94
	Pozostała energia (gaz i inne)	1 700,00	2 659,70	156,45%	959,70
	<b>Razem energia</b>	<b>2 308 800,00</b>	<b>2 252 468,32</b>	<b>97,56%</b>	<b>-56 331,68</b>
2.	<b>Ogółem zużycie materiałów i energii (konto: 401)</b>	<b>13 771 400,00</b>	<b>13 762 073,89</b>	<b>99,93%</b>	<b>-9 326,11</b>

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% Wykonania	Wykonanie - plan (kol. 4 - kol. 3)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
	Usługi remontów, napraw, konserwacji i przeglądów	182 500,00	170 571,67	93,46%	-11 928,33
	Usługi napraw, konserwacji i przeglądów sprzętu i aparatury medycznej	352 000,00	345 809,19	98,24%	-6 190,81
	Usługi pocztowe i kurierskie	24 600,00	23 906,98	97,18%	-693,02
	Usługi telekomunikacyjne	49 000,00	48 147,07	98,26%	-852,93
	Usługi najmu, dzierżawy, leasingu operacyjnego sprzętu medycznego	144 300,00	141 498,85	98,06%	-2 801,15
	Usługi prawne	370 230,00	370 230,00	100,00%	0,00
	Usługi badania sprawozdania finansowego	8 660,00	8 659,20	99,99%	-0,80
	Odbiór odpadów i utylizacja-odpady medyczne	220 000,00	207 106,68	94,14%	-12 893,32
	Odbiór odpadów i utylizacja-odpady pozostałe	115 000,00	112 348,48	97,69%	-2 651,52
	Dezynfekcja, dezynsekcja, deratyzacja	22 140,00	22 140,00	100,00%	0,00
	Usługi informatyczne	250 000,00	245 274,38	98,11%	-4 725,62
	Usługi żywienia	1 814 000,00	1 762 745,75	97,17%	-51 254,25
	Pomiary związane z BHP	16 800,00	17 579,93	104,64%	779,93
	Inne usługi niemedyce	315 000,00	284 427,56	90,29%	-30 572,44
	Usługi transportowe medyczne-transport medyczny pozostały	2 000,00	0,00	0,00%	-2 000,00
	Usługi diagnostyczne	553 000,00	502 917,59	90,94%	-50 082,41
	Podwykonawstwo medyczne	26 442 000,00	26 382 612,58	99,78%	-59 387,42
	Pozostałe usługi medyczne	7 372 000,00	7 507 783,83	101,84%	135 783,83
<b>3.</b>	<b>Razem usługi obce (konto: 402)</b>	<b>38 253 230,00</b>	<b>38 153 759,74</b>	<b>99,74%</b>	<b>-99 470,26</b>
	Podatek od nieruchomości	207 899,00	207 899,00	100,00%	0,00
	Opłaty skarbowe, sądowe i notarialne	15 600,00	15 251,70	97,77%	-348,30
	Pozostałe opłaty	12 030,00	12 026,00	99,97%	-4,00
<b>4.</b>	<b>Ogółem podatki i opłaty (konto: 403)</b>	<b>235 529,00</b>	<b>235 176,70</b>	<b>99,85%</b>	<b>-352,30</b>
	Wynagrodzenia z tytułu umów o pracę	36 288 000,00	35 841 546,61	98,77%	-446 453,39
	Umowy zlecenia	4 507 000,00	4 491 432,68	99,65%	-15 567,32

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% Wykonania	Wykonanie - plan (kol. 4 - kol. 3)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
	Umowy o dzieło	38 000,00	38 000,00	100,00%	0,00
	Pozostałe umowy cywilnoprawne	72 000,00	69 865,49	97,04%	-2 134,51
<b>5.</b>	<b>Ogółem wynagrodzenia (konto: 404)</b>	<b>40 905 000,00</b>	<b>40 440 844,78</b>	<b>98,87%</b>	<b>-464 155,22</b>
	Składki emerytalne-umowy o pracę	3 367 000,00	3 339 676,11	99,19%	-27 323,89
	Składki emerytalne od umów zleceń	242 200,00	235 547,03	97,25%	-6 652,97
	Składki rentowe-umowy o pracę	2 242 500,00	2 224 171,44	99,18%	-18 328,56
	Składki rentowe od umów zleceń	161 300,00	156 870,71	97,25%	-4 429,29
	Składki wypadkowe-umowy o pracę	418 000,00	415 045,16	99,29%	-2 954,84
	Składki wypadkowe od umów zleceń	33 000,00	31 977,67	96,90%	-1 022,33
	Fundusz Pracy-umowy o pracę	509 200,00	501 520,39	98,49%	-7 679,61
	Fundusz Pracy od umów zleceń	22 000,00	21 225,79	96,48%	-774,21
	Fund. Emeryt. Pomost.-umowy o pracę	83 000,00	82 999,93	100,00%	-0,07
	Odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	830 094,00	829 441,59	99,92%	-652,41
	Środki ochrony indywidualnej, odzież, obuwie robocze	70 000,00	75 049,67	107,21%	5 049,67
	Koszty dofinansowania do okularów	6 400,00	4 943,90	77,25%	-1 456,10
	Woda i inne środki spożywcze wydane pracownikom	5 500,00	5 058,35	91,97%	-441,65
	Szkolenia pracowników	107 000,00	106 064,00	99,13%	-936,00
	Pracownicze Plany Kapitałowe	48 000,00	48 569,13	101,19%	569,13
<b>6.</b>	<b>Ogółem ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (konto: 405)</b>	<b>8 145 194,00</b>	<b>8 078 160,87</b>	<b>99,18%</b>	<b>-67 033,13</b>
	Koszty krajowych podróży służbowych	6 200,00	5 930,56	95,65%	-269,44
	Koszty ubezpieczeń majątkowych, OC, komunikacyjnych	275 800,00	275 892,24	100,03%	92,24
	Koszty reprezentacji i reklamy	12 300,00	18 805,77	152,89%	6 505,77
	Koszty składek na rzecz organizacji, zrzeszeń, klastrow	2 700,00	2 700,00	100,00%	0,00
	Inne pozostałe koszty	150,00	150,00	100,00%	0,00

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% Wykonania	Wykonanie - plan (kol. 4 - kol. 3)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
7.	<b>Ogółem pozostałe koszty rodzajowe (konto: 406)</b>	<b>297 150,00</b>	<b>303 478,57</b>	<b>102,13%</b>	<b>6 328,57</b>
8.	<b>Ogółem koszty działalności operacyjnej (rodzajowe) (Lp.1+2+3+4+5+6+7)</b>	<b>104 880 703,00</b>	<b>104 235 611,83</b>	<b>99,38%</b>	<b>-645 091,17</b>
	Nieplanowane odpisy amortyzacyjne	363,00	362,88	99,97%	-0,12
	Zapłacone kary i grzywny	1 328,00	1 357,05	102,19%	29,05
	Utworzenie odpisów aktualizujących wartość należności	0,00	7 246,24	0,00%	7 246,24
	Pozostałe koszty operacyjne	8 500,00	8 012,08	94,26%	-487,92
9.	<b>Ogółem pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>10 191,00</b>	<b>16 978,25</b>	<b>166,60%</b>	<b>6 787,25</b>
	Odsetki zapłacone	1 226 800,00	1 228 332,54	100,12%	1 532,54
	Pozostałe koszty finansowe	5 600,00	5 600,02	100,00%	0,02
10.	<b>Ogółem koszty finansowe</b>	<b>1 232 400,00</b>	<b>1 233 932,56</b>	<b>100,12%</b>	<b>1 532,56</b>
	<b>OGÓLEM KOSZTY (Lp.8+9+10)</b>	<b>106 123 294,00</b>	<b>105 486 522,64</b>	<b>99,40%</b>	<b>-636 771,36</b>

**WYNIK FINANSOWY**

w zł i gr

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% Wykonania	Wykonanie - plan (kol. 4 - kol. 3)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
	Przychody ze sprzedaży usług medycznych (konto: 700)	103 724 523,00	107 984 030,66	104,11%	4 259 507,66
	Przychody ze sprzedaży usług niemedycechnych (konto: 703)	931 510,00	890 927,68	95,64%	-40 582,32
	Pozostałe przychody operacyjne (konto: 760)	3 724 681,00	3 659 892,73	98,26%	-64 788,27
	Przychody finansowe (konto: 750)	1 007 300,00	1 030 480,58	102,30%	23 180,58
1.	<b>Ogółem przychody na 31.12.2024 r.</b>	<b>109 388 014,00</b>	<b>113 565 331,65</b>	<b>103,82%</b>	<b>4 177 317,65</b>
	Koszty rodzajowe (konta: 400 – 406)	104 880 703,00	104 235 611,83	99,38%	-645 091,17
	Pozostałe koszty operacyjne (konto: 765)	10 191,00	16 978,25	166,60%	6 787,25
	Koszty finansowe (konto: 755)	1 232 400,00	1 233 932,56	100,12%	1 532,56
2.	<b>Ogółem koszty na 31.12.2024 r.</b>	<b>106 123 294,00</b>	<b>105 486 522,64</b>	<b>99,40%</b>	<b>-636 771,36</b>

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% Wykonania	Wykonanie - plan (kol. 4 - kol. 3)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
3.	Zmiana stanu produktów (zmniejszenie)	1 500 000,00	439 334,00	29,29%	-1 060 666,00
4.	<b>WYNIK FINANSOWY (BRUTTO) NA 31.12.2024 r. (Lp:1-2-3)</b>	<b>1 764 720,00</b>	<b>7 639 475,01</b>	<b>432,90%</b>	<b>5 874 755,01</b>
5.	Podatek dochodowy od osób prawnych	2 500,00	2 310,00	92,40%	-190,00
6.	<b>WYNIK FINANSOWY (NETTO) NA 31.12.2024 r. (Lp:4-5)</b>	<b>1 762 220,00</b>	<b>7 637 165,01</b>	<b>433,38%</b>	<b>5 874 945,01</b>

## II Zestawienie dotacji z budżetu jednostek samorządu terytorialnego

Lp.	Wyszczególnienie - nazwa zadania inwestycyjnego	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	Źródła finansowania wykonania		% wykonania
				środki własne powiatu	inne środki	
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Zakup sprzętu medycznego (stabilizator 2 zestawy) na potrzeby Bloku Operacyjnego	40 000,00	21 362,40	0,00	21 362,40 Miasto Grajewo	53,41%
<b>OGÓLEM:</b>		<b>40 000,00</b>	<b>21 362,40</b>	<b>0,00</b>	<b>21 362,40</b>	<b>53,41%</b>

w zł i gr

**III Zestawienie środków na wydatki majątkowe**

w zł i gr

Lp.	Wyszczególnienie-nazwa zadania inwestycyjnego	Plan	Wykonanie na 31.12.2024 r.	% wykonania
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Podniesienie jakości udzielanych świadczeń medycznych poprzez doposażenie i modernizacje SOR i pracowni z nim współpracujących Szpitala Ogólnego w Grajewie	0,00	0,00	0,00%
2.	Podniesienie jakości usług medycznych w zakresie dostępności dla osób niepełnosprawnych	20 387,03	20 387,03	100,00%
3.	Zakup stołu operacyjnego na potrzeby Bloku Operacyjnego Ortopedycznego	568 620,00	568 620,00	100,00%
4.	Zakup sprzętu medycznego (stabilizator 2 zestawy) na potrzeby Bloku Operacyjnego	57,20	18 694,80	32 683,22%
5.	Zestaw narzędzi na potrzeby Bloku Operacyjnego Ortopedycznego	0,00	0,00	0,00%
6.	Dostosowanie istniejących pomieszczeń i instalacji w budynku wolnostojącym do potrzeb Centrum Zdrowia Psychicznego (BZ 2023 r.: faktura nr 1/ZAL/USŁ/12/2023 z dnia 29.12.2023 r.)	674 500,00	674 500,00	100,00%
7.	Zakup sprzętu medycznego na potrzeby Pracowni Endoskopii (BZ 2023 r.: faktura nr (S)FS-MED.-47/12/2023 z dnia 22.12.2023 r.)	227 880,00	227 880,00	100,00%
8.	Zakup i montaż zasilacza awaryjnego na potrzeby Tomografii Komputerowej (BZ 2023 r.: faktura nr FS 4/12/2023 z dnia 20.12.2023 r.)	32 170,00	32 170,00	100,00%
9.	Rozbudowa instalacji gazów medycznych na potrzeby Oddziału Urazowo-Ortopedycznego (BZ 2023 r.: faktura nr 35/2023 z dnia 28.12.2023 r.)	19 680,00	19 680,00	100,00%
10.	Zakup got. dóbr inwest. - wartości niematerialne i prawne; oprogramowanie na potrzeby Medycznego Laboratorium Diagnostycznego	11 070,00	11 070,00	100,00%
11.	Modernizacja i doposażenie Oddziału Chirurgii Ogólnej oraz Zakładu Opieki Ambulatoryjnej w Szpitalu Ogólnym im. dr Witolda Gineła w Grajewie (wcześniej: Przebudowa Oddziału Chirurgii Ogólnej w Szpitalu Ogólnym im. dr Witolda Gineła w Grajewie)	45 920,00	45 920,00	100,00%
<b>OGÓŁEM :</b>		<b>1 600 284,23</b>	<b>1 618 921,83</b>	<b>101,16%</b>

***Część opisowa***  
***do rocznego sprawozdania***  
***rzeczowo-finansowego***  
***Szpitala Ogólnego im. dr Witolda Gineła w Grajewie***  
***za 2024 rok:***

- I przychody i koszty,*
- II dotacje z budżetów jednostek samorządu terytorialnego,*
- III środki na wydatki majątkowe*

## I przychody i koszty

### PRZYCHODY

**Zaplanowane na 2024 r. przychody Szpitala Ogólnego im. dr Witolda Gineła w Grajewie ze sprzedaży usług medycznych na kwotę 103.724.523,00zł, zostały wykonane za 2024 r. w kwocie 107.984.030,66zł, co stanowi 104,11% planu rocznego. Nadwykonanie przychodów medycznych na 31.12.2024 r. w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% wynosi 4,11%, tj. 4.259.507,66zł.**

Szczegółowo, wykonanie przychodów medycznych za 2024 r. w poszczególnych ich tytułach przedstawia się następująco:

- przychody z POW NFZ Białystok 105.697.532,81zł, tj. 104,22% planu rocznego (plan = 101.421.093,00zł);  
przekroczone o 4.276.439,81zł,
- przychody z Ministerstwa Zdrowia 603.344,32zł, tj. 100,05% planu rocznego (plan = 603.030,00zł);  
przekroczone o 314,32zł
- pozostałe przychody ze sprzedaży usług medycznych (na rzecz innych zakładów i osób fizycznych, pozostała sprzedaż usług medycznych na rzecz innych pracodawców i osób fizycznych) 1.683.153,53zł, tj. 98,99% planu rocznego (plan = 1.700.400,00zł);  
nie wykonano 17.246,47zł.

**Przychody ze sprzedaży usług niemedycznych zaplanowane na kwotę 931.510,00zł, za 2024 r. wykonane zostały w kwocie 890.927,68zł, co stanowi 95,64% planu rocznego i daje kwotę ich niewykonania w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% w wysokości 40.582,32zł, tj. 4,36%.**

**Pozostałe przychody operacyjne Szpitala zaplanowane zostały na 2024 r. na kwotę 3.724.681,00zł, a ich wykonanie za 2024 r. wyniosło 3.659.892,73zł, tj. 98,26% planu, co daje kwotę ich niewykonania w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% w wysokości 64.788,27zł, tj. o 1,74%.**

Najwyższe kwotowo wykonanie pozostałych przychodów operacyjnych, tj. 2.416.659,67zł odnosi się do podziałki dotacje i w całości dotyczy przebiegowań międzyokresowych przychodów z tytułu dotacji, z tytułu dofinansowania z UE oraz z innych źródeł, otrzymanych na sfinansowanie realizacji zadań inwestycyjnych (modernizacji budynków, zakupów środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, wyposażenia i materiałów oraz szkoleń użytkowników - odpis równoległy do amortyzacji lub do wartości odpisywanej w koszty rodzajowe).

Jako drugie najwyższe kwotowo wykonanie pozostałych przychodów operacyjnych opiewa na kwotę 900.610,50zł i odnosi się do podziałki darowizny. Niniejszy przychód dotyczy otrzymanych darowizn pieniężnych i rzeczowych.

Podziałka pozostałe przychody operacyjne wykonana w kwocie 62.171,79zł dotyczy m.in.: uzyskanego dofinansowania w ramach środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego do wysokości kwoty 47.683,20zł.

Pozostałe przychody operacyjne w podziałce: przychody z tytułu zbycia składników majątku trwałego to otrzymane nieodpłatnie składniki majątku trwałego, zaprzychodowane w okresie całego 2024 r. na kwotę 65.796,68zł. Dotyczą one przeksięgowań z rozliczeń międzyokresowych przychodów z tytułu środków trwałych otrzymanych nieodpłatnie w formie darowizn rzeczowych (odpis równoległy do amortyzacji).

**Przychody finansowe Szpitala Ogólnego im. dr Witolda Gineła w Grajewie zaplanowane na 2024 r. na kwotę 1.007.300,00zł, za 2024 r. wykonane zostały w kwocie 1.030.480,58zł, co stanowi 102,30% planu rocznego i daje kwotę ich przekroczenia w odniesieniu do normatywnego wskaźnika 100,00% w wysokości 23.180,58zł, tj. więcej o 2,30% planu rocznego.**

**Ogółem przychody Szpitala Ogólnego im. dr Witolda Gineła w Grajewie planowane na 2024 r. na kwotę 109.388.014,00zł, za 2024 r. wykonane zostały w kwocie 113.565.331,65zł, co stanowi 103,82% planu rocznego i na dzień 31.12.2024 r. daje kwotę ich nadwykonania w wysokości 4.177.317,65zł, tj. więcej o 3,82% w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00%.**

Na wyżej wymienioną kwotę nadwykonania przychodów ogółem składają się omówione wyżej:

przekroczone:

- przychody ze sprzed. usług med. – wykonano	104,11%; przekroczone o	4.259.507,66zł
- przychody finansowe – wykonano	102,30%; przekroczone o	23.180,58zł

---

razem przekroczone o:	4.282.688,24zł
-----------------------	----------------

niewykonane:

- przychody ze sprzed. usł. niemed. – wykonano	95,64%; nie wykonano	40.582,32zł
- pozostałe przychody operacyjne – wykonano	98,26%; nie wykonano	64.788,27zł

---

razem nie wykonano:	105.370,59zł
---------------------	--------------

---

---

ogółem różnica (nadwykonanie):	4.177.317,65zł
--------------------------------	----------------

## K O S Z T Y

**Koszty działalności operacyjnej (rodzajowe) Szpitala Ogólnego im. dr Witolda Gineła w Grajewie zaplanowane na 2024 r. w kwocie 104.880.703,00zł, na dzień 31.12.2024 r. wykonane zostały w kwocie 104.235.611,83zł, tj. w 99,38% planu rocznego, co daje ich niewykonanie względem normatywnego wskaźnika 100,00% w wysokości 0,62%, tj. w kwocie 645.091,17zł.**

Kwota niniejsza jest sumą nadwykonań planowanych kosztów rodzajowych w określonych tytułach kosztów rodzajowych, po zmniejszeniu jej o niewykonanie planowanych kosztów w innych tytułach tych kosztów.

Szczegółowo, w poszczególnych tytułach, wykonanie kosztów rodzajowych przedstawia się następująco:

przekroczone:

- materiały – wykonanie	100,41%; nadwyżka	47.005,57zł
- pozostałe koszty rodzajowe – wykonanie	102,13%; nadwyżka	6.328,57zł

---

razem nadwykonania: 53.334,14zł

niewykonane:

- amortyzacja – wykonanie	99,66%; nie wykonano	11.082,72zł
- energia – wykonanie	97,56%; nie wykonano	56.331,68zł
- usługi obce – wykonanie	99,74%; nie wykonano	99.470,26zł
- podatki i opłaty – wykonanie	99,85%; nie wykonano	352,30zł
- wynagrodzenia – wykonanie	98,87%; nie wykonano	464.155,22zł
- ubezp. społ. i inne świad. – wykonanie	99,18%; nie wykonano	67.033,13zł

---

razem niewykonania: 698.425,31zł

---

ogółem różnica (niewykonanie): 645.091,17zł

**Tytułem kosztów z ich najwyższym procentowym wykonaniem są pozostałe koszty rodzajowe.** Na 2024 r. zaplanowane one zostały na kwotę 297.150,00zł, a ich wykonanie za 2024 r. wyniosło 303.478,57zł, co stanowi 102,13% planu, tj. więcej o 2,13% planu, tj. więcej o kwotę 6.328,57zł.

Szczegółowo, najwyższe procentowe wykonanie tych kosztów występuje w podziale: koszty reprezentacji i reklamy; wykonano 152,89% planu rocznego, tj. przekroczone o 52,89% tj. przekroczone o kwotę 6.505,77zł.

Pozostałe podziałki pozostałych kosztów rodzajowych są bardzo zbliżone do wykonania 100,00% planu na 2024 r.

**Drugim tytułem kosztów z ich procentowym wykonaniem powyżej normatywnego wskaźnika 100,00%, są materiały.** Koszt materiałów zaplanowano na rok 2024 w kwocie 11.462.600,00zł, natomiast wykonano za 2024 r. w kwocie 11.509.605,57zł, tj. 100,41% planu rocznego. Wobec tego przekroczone o 0,41%, tj. o kwotę 47.005,57zł.

Szczegółowo najwyższe procentowe wykonanie kosztów materiałów przedstawia się w następujący sposób:

- Odczynniki chemiczne i materiały diagnostyczne: wykonanie 103,76% planu, przekroczone o 3,76%, tj. o kwotę 51.296,59zł,
- Leki, krew i produkty krwiopochodne: wykonanie 102,90% planu, przekroczone o 2,90%, tj. o kwotę 65.633,80zł,
- Sprzęt medyczny jednorazowego użytku: wykonanie 101,45% planu, przekroczone o 1,45%, tj. o kwotę 32.005,07zł,
- Pozostały sprzęt i materiały medyczne: wykonanie 100,45% planu, przekroczone o 0,45%, tj. o kwotę 15.932,85zł,

Plan na 2024 r. wyżej wymienionych podziałek kosztów materiałów ustalony został na podstawie ich przeciętnego wykonania za 12 miesięcy 2023 r. (wg wstępnego sprawozdania z dnia 25.01.2024 r.) oraz na podstawie za 10 miesięcy 2024 r. w ramach Korekty nr 1 do Planu na 2024 rok.

Przekroczenie wykonania kosztów odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych, leków, krwi i produktów krwiopochodnych oraz sprzętu medycznego jednorazowego użytku wynika z tego, iż są one trudne do oszacowania głównie ze względu na ilość oraz rodzaj hospitalizacji.

Wartość globalnego przekroczenia kosztów materiałów jest nieistotna pod kątem całkowitego wykonania kosztów zużycia materiałów i energii, ponieważ występuje niewykonanie w kwocie 9.326,10zł, tj. 0,07% w odniesieniu do wskaźnika 100,00%.

Najniższe procentowe wykonanie kosztów materiałów występuje w podziale środki dezynfekcyjne. Wykonano 91,66% planu, tj. mniej o 81.628,65zł (8,34%).

**Pierwszym tytułem kosztów z ich procentowym wykonaniem poniżej normatywnego wskaźnika 100,00% są podatki i opłaty**, które zaplanowano na 2024 r. w kwocie 235.529,00zł, a wykonane zostały za cały 2024 r. w kwocie 235.176,70zł (99,85% planu rocznego), przez co kwota niewykonania wynosi 352,30zł, tj. 0,15%. Na niniejsze niewykonanie kosztów z tytułu podatków i opłat składa się kwota 348,30zł w związku z wykonaniem poniżej normatywnego wskaźnika 100,00% z tytułu opłat skarbowych, sądowych i notarialnych (nie wykonano 2,23%) oraz kwota 4,00zł w związku z wykonaniem poniżej normatywnego wskaźnika 100,00% z tytułu pozostałych opłat (nie wykonano 0,03%).

**Drugim tytułem kosztów wykazującym niewykonanie w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% są usługi obce**, które wykonane zostały w 99,74%, tj. w kwocie 38.153.759,74zł. Plan tych kosztów na 2024 r. w kwocie ogółem 38.253.230,00zł ustalony był w oparciu o koszty poniesione w roku poprzednim oraz na podstawie zawartych umów z kontrahentami i faktycznego wykonania za 10 miesięcy 2024 r.

Poniższe zestawienie przedstawia najwyższe zarówno procentowe, jak i kwotowe wykonanie poszczególnych podziałek wchodzących w skład usług obcych:

- pomiary związane z BHP: wykonanie 104,64% planu, przekroczone o 4,64%, tj. o kwotę 779,93zł,
- pozostałe usługi medyczne: wykonanie 101,84% planu, przekroczone o 1,84%, tj. o kwotę 135.783,83zł.

Przekroczenie usług obcych z tytułu pozostałych usług medycznych wynosi 1,84% planu na cały 2024 r., tj. o kwotę 135.783,83zł. Plan roku 2024 został oszacowany w kwocie 614.333,33zł miesięcznie na podstawie uśrednionego wykonania za cały 2023 r. oraz za 10 miesięcy 2024 r. Miesięczne koszty poniesione w wysokości 625.648,65zł wskazują na niedoszacowanie o 11.315,32zł miesięcznie. Niniejsza pozycja dotyczy kosztów w zakresie prowadzenia 2 oddziałów przez firmy zewnętrzne oraz usług z tytułu przechowywania zwłok, czy też opisów badań RTG i TK.

Przekroczenie usług obcych z tytułu pomiarów związanych z BHP wynosi 4,64% planu na br., tj. o kwotę 779,93zł. Niniejsze przekroczenie jest stosunkowo niewielkie, zwłaszcza w odniesieniu do ww. pozycji usług obcych.

**Trzecim tytułem kosztów z ich procentowym wykonaniem poniżej normatywnego wskaźnika 100,00% jest amortyzacja.** Koszty te zaplanowane na 2024 r. na kwotę 3.273.200,00zł, wykonane zostały w kwocie 3.262.117,28zł, tj. w 99,66%, tj. mniej w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% zaledwie o 0,34%, tj. mniej o 11.082,72zł. Plan amortyzacji na 2024 r. ustalony został na poziomie jej wykonania za miesiąc grudzień 2023 r., które wyniosło 260.362,28zł (do planu przyjęto miesięczną wartość 260.000,00zł). Po dokonanej Korekcie nr 1 planu miesięczna wartość amortyzacji wynosi 272.766,67zł. Przeciętne miesięczne wykonanie amortyzacji za 2024 r. wyniosło 271.843,11zł, tj. niższe od planowanego zaledwie o 923,56zł.

**Czwartym tytułem kosztów z ich procentowym wykonaniem poniżej normatywnego wskaźnika 100,00% są koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń,** które zaplanowane na kwotę roczną 8.145.194,00zł, a wykonane za 2024 r. w kwocie 8.078.160,87zł, co stanowi 99,18% planu rocznego, tj. wskazuje na ich niewykonanie w wysokości 0,82%, tj. w kwocie 67.033,13zł.

Składki pracodawcy na ubezpieczenie społeczne (dot. ubezpieczeń emerytalnych, rentowych, wypadkowych i FP) od wynagrodzeń osobowych zaplanowane zostały na 2024 r. w łącznej wysokości 18,0134% tych wynagrodzeń, tj. w kwocie 6.536.700,00zł. Ich wykonanie za cały 2024 r. wynosi ogółem 6.480.413,10zł, co stanowi 18,0807% wynagrodzeń osobowych wykonanych za 2024 r. oraz 99,14% rocznej kwoty planowanych składek. Wyliczenie powyższe wskazuje, że składki ZUS zostały wykonane w stosunku do wynagrodzeń osobowych we wskaźniku wyższym niż planowano o 0,0673%.

Składki na Fundusz Emerytur Pomostowych zostały zaplanowane na 2024 r. w wielkości 0,2287% planowanych wynagrodzeń osobowych, tj. w kwocie 83.000,00zł. Ich wykonanie za 2024 r. w kwocie 82.999,93zł w stosunku do wykonanych wynagrodzeń osobowych w kwocie 35.841.546,61zł daje wskaźnik 0,2316%. Za okres sprawozdawczy zostały więc one wykonane w 100,00% planu rocznego, co wskazuje na ich niewykonanie w kwocie 0,07zł.

Składki ZUS pracodawcy na wynagrodzenia z tytułu umów zleceń zaplanowane na 2024 r. we wskaźniku ogółem 10,1731% planowanych kosztów tych wynagrodzeń, tj. w kwocie ogółem 458.500,00zł, wykonane zostały we wskaźniku ogółem 9,9216% wartości wykonanych wynagrodzeń z tytułu umów zleceń równej kwocie 4.491.432,68zł. Wykonane składki ZUS pracodawcy od wynagrodzeń z tytułu umów zleceń w kwocie 445.621,20zł stanowią ogółem 97,19% wartości planu na 2024 r. Daje to niewykonanie tych kosztów

w wysokości 12.878,80zł, co wynika z opisanego wyżej niewykonania kosztów wynagrodzeń z tytułu umów zleceń.

W ramach pozostałych podziałek kosztów w tytule ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia odnotowano najwyższe procentowe wykonanie w pozycji jak niżej:

- wykonane w 107,21% środki ochrony indywidualnej, odzież, obuwie robocze; przekroczone o kwotę 5.049,67zł.
- wykonane w 101,19% pracownicze plany kapitałowe; przekroczone o kwotę 569,13zł.

**Piątym tytułem kosztów z ich procentowym wykonaniem poniżej normatywnego wskaźnika 100,00% są wynagrodzenia.** Na 2024 r. zostały one zaplanowane na kwotę 40.905.000,00zł, a ich wykonanie na 31.12.2024 r. wynosi 40.440.844,78zł, co stanowi 98,87% planu i wskazuje na niewykonanie w wysokości 1,13%, tj. w kwocie 464.155,22zł.

Szczegółowo, w poszczególnych podziałkach kosztów wynagrodzeń, ich wykonanie na 31.12.2024 r. kształtuje się następująco:

- wynagrodzenia z tytułu umów o pracę:	wykonano 98,77% planu;
nie wykonano:	446.453,39zł,
- umowy zlecenia:	wykonano 99,65% planu;
nie wykonano:	15.567,32zł,
- umowy o dzieło:	wykonano 100,00% planu,
- pozostałe umowy cywilnoprawne:	wykonano 97,04% planu;
nie wykonano:	2.134,51zł.

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie osobowe wykonane za 2024 r., przy wykonanych 342,37 etatu przeliczeniowego wyniosło 8.723,88zł.

$35.841.546,61zł : 12 \text{ miesięcy} : 342,37 \text{ etatu przeliczeniowego} = 8.723,88zł$

W okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. w tutejszym Szpitalu dokonano wypłat jednorazowych: nagród jubileuszowych, odpraw emerytalno-rentowych i ekwiwalentów za urlopy wypoczynkowe na kwotę ogółem 950.956,23zł (plan na 2024 r.: 1.008.199,09zł). Najwyższe wartości wypłat jednorazowych jak wyżej zostały dokonane w miesiącu lipcu 2024 r. w kwocie 179.812,16zł oraz w miesiącu sierpniu 2024 r. w kwocie 204.513,42zł.

Wynagrodzenia z tytułu umów zleceń zaplanowano na 2024 r. w kwocie 4.507.000,00zł. Wykonanie tych wynagrodzeń za okres sprawozdawczy wynosi 4.491.432,68zł, co stanowi 99,65% planu na 2024 r. i stanowi niewykonanie kosztów zaledwie o 0,35%, tj. kwoty 15.567,32zł.

Miesięczną, przeciętną wartość wynagrodzeń z tytułu umów zleceń na 2024 r. przyjęto w kwocie 375.583,33zł. Wykonanie tych wynagrodzeń wg stanu na 31.12.2024 r. ukształtowało się na przeciętnym poziomie miesięcznym 374.286,06zł, tj. mniej o 1.297,27zł.

**Ostatnim tytułem kosztów z ich procentowym wykonaniem poniżej normatywnego wskaźnika 100,00% jest energia:** wykonano 97,56%, tj. mniej o 2,44% (56.331,68zł).

Szczegółowo wykonanie kosztów energii w poszczególnych jej rodzajach przedstawia się następująco:

- energia elektryczna: wykonano 983.568,39zł, tj. 98,31% planu, tj. nie wykonano kwoty 16.931,61zł, tj. 1,69% planu rocznego,
- energia cieplna: wykonano 1.139.018,17zł, tj. 96,66% planu, tj. nie wykonano kwoty 39.381,83zł, tj. 3,34% planu rocznego,
- dostawa wody oraz odprowadzenie ścieków: wykonano 127.222,06zł, tj. 99,24% planu, tj. nie wykonano kwoty 977,94zł, tj. 0,76% planu rocznego,
- pozostała energia: wykonano 2.659,70zł, tj. 156,45% planu, tj. przekroczone o kwotę 959,70zł, tj. 56,45% planu rocznego.

Jak wynika z powyższego, przekroczenie kosztów energii wystąpiło jedynie w podziale pozostała energia. Niniejsze przekroczenie wynika z wyższego zużycia niż oszacowano w korekcie nr 1 do Planu rzeczowo-finansowego na 2024 rok na podstawie wykonania za 10 m-cy 2024 r.

**Pozostałe koszty operacyjne zaplanowane na 2024 r. na kwotę 10.191,00zł, za cały 2024 r. wykonane zostały w kwocie 16.978,25zł, co stanowi 166,60% planu, a więc daje ich przekroczenie w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% w wysokości 66,60%, tj. w kwocie 6.787,25zł.**

Najwyższe procentowe wykonanie dotyczy pozycji zapłaconych kar i grzywien, których wartość za 2024 r. wyniosła 1.357,05zł (co stanowi 102,19% planu). Niniejszy koszt został uwzględniony w korekcie nr 1 do planu rzeczowo - finansowego na 2024 rok, na podstawie faktycznie poniesionych kosztów w kwocie 1.327,71zł w momencie sporządzania korekty.

Kwota 7.246,24zł dot. utworzenia odpisów aktualizujących wartość należności została wykonana bez planu w tym zakresie. Zgodnie z ustawowym obowiązkiem, jednostka dokonuje aktualizacji wartości należności wymagalnych na ostatni dzień roku obrotowego.

Pozostałe pozycje zostały wykonane poniżej normatywnego wskaźnika 100,00%.

**Koszty finansowe Szpitala zaplanowane na 2024 r. na kwotę ogółem 1.232.400,00zł wykonane zostały w kwocie 1.233.932,56zł, co stanowi 100,12% planu i daje ich nadwykonanie w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% w wysokości 0,12%, tj. o kwotę 1.532,56zł.**

Szczegółowo, wykonanie kosztów finansowych przedstawia się następująco:

- odsetki od zobowiązań: 18.523,62zł,
  - odsetki od zaciągniętych kredytów i pożyczek: 1.209.808,92zł,
- 
- razem: 1.228.332,54zł, tj. 100,12% planu rocznego (1.226.800,00zł),
  - pozostałe koszty finansowe: 5.600,02zł, tj. 100,00% planu rocznego (5.600,00zł).

Koszty odsetek od zobowiązań oraz odsetek od zaciągniętych kredytów i pożyczek razem, zostały wykonane powyżej normatywnego wskaźnika 100,00% wartości planu rocznego o 0,12%, tj. o kwotę 1.532,54zł.

Stan zadłużenia kapitałowego z tytułu zaciągniętych kredytów na 31.12.2024 r. wynosił 15.293.712,23zł (na BO 2024 r.: 16.716.427,35zł).

Ogółem koszty Szpitala Ogólnego im. dr Witolda Gineła w Grajewie zaplanowane na 2024 r. na kwotę 106.123.294,00zł, za cały 2024 r. wykonane zostały w kwocie 105.486.522,64zł, tj. w 99,40% planu rocznego, co wskazuje na kwotę ich niewykonania w stosunku do normatywnego wskaźnika 100,00% o 0,60%, tj. kwoty 636.771,36zł.

Wynik finansowy na działalności Szpitala zaplanowany za cały 2024 r. na kwotę zysku netto 1.762.220,00zł, za 2024 r. wykonany został w kwocie zysku netto 7.637.165,01zł, co w stosunku do wyniku finansowego planowanego daje wskaźnik w wysokości: 433,38%.

Na kwotę dodatniego wyniku finansowego wykonanego za 2024 roku składają się:

• planowany dodatni wynik finansowy na działalności Szpitala na 2024 rok brutto:	1.764.720,00zł (+)
• przekroczenie planowanych przychodów medycznych:	4.259.507,66zł (+)
• niewykonanie planowanych przychodów niemedycechnych:	40.582,32zł (-)
• niewykonanie planowanych pozostałych przychodów operacyjnych:	64.788,27zł (-)
• przekroczenie planowanych przychodów finansowych:	23.180,58zł (+)
=====	
ogółem różnice w przychodach:	4.177.317,65zł (+)
• niewykonanie planowanych kosztów rodzajowych:	645.091,17zł (+)
• przekroczenie planowanych pozostałych kosztów operacyjnych:	6.787,25zł (-)
• przekroczenie planowanych kosztów finansowych:	1.532,56zł (-)
=====	
ogółem różnice w kosztach:	636.771,36zł (+)
niewykonanie planowanej zmiany stanu produktów (zmniejszenie):	1.060.666,00zł (-)
=====	
ogółem dodatni wynik finansowy (brutto) wykonany za 2024 roku (zysk brutto):	7.639.475,01zł (+)
=====	
obciążenie podatkiem dochodowym od osób prawnych:	2.310,00zł (-)
=====	
ogółem dodatni wynik finansowy (netto) wykonany za 2024 roku (zysk netto):	7.637.165,01zł (+)

## II dotacje z budżetów jednostek samorządu terytorialnego

W Planie rzeczowo-finansowym Szpitala Ogólnego im. dr Witolda Gineła w Grajewie na 2024 rok z dnia 31.01.2024 r., zmienionym na podstawie Korekty nr 1 z dnia 10.12.2024 r., przewidziano dotacje celowe z budżetów jednostek samorządu terytorialnego na łączną kwotę 40.000,00zł, z przeznaczeniem na realizację zadań inwestycyjnych w 2024 r., jak niżej:

1. Zakup sprzętu medycznego (stabilizator 2 zestawy) na potrzeby Bloku Operacyjnego Ortopedycznego 40.000,00 zł.

Powyższa dotacja, zaplanowana w całości jako dotacja organu założycielskiego – Powiatu Grajewskiego, miała być sfinansowana ze środków z dotacji Miasta Grajewo.

Wykorzystanie zaplanowanej na 2024 r. dotacji Powiatu Grajewskiego wyniosło 21.362,40zł, tj. 53,41% planu rocznego.

Wykorzystana kwota dotacji dotyczy zadania inwestycyjnego p.n.: „Zakup napędu ortopedycznego oraz aparatu Ilizarowa do Bloku Operacyjnego Szpitala Ogólnego w Grajewie”, która została wykorzystana w kwocie 21.362,40zł (53,41% dotacji planowanej na ten cel) na poczet częściowej opłaty faktury z tytułu dostawy 2 zestawów stabilizatorów. Całkowita wartość niniejszego zakupu wyniosła 40.057,20zł. Pozostała kwota 18.694,80zł została sfinansowana w roku 2024 i została zakwalifikowana jako środki własne Szpitala.

Przedmiotowa dotacja celowa, przyznana Szpitalowi Uchwałą Nr VI/43/24 Rady Powiatu Grajewskiego z dnia 30 sierpnia 2024 r., została objęta Umową z dnia 17 października 2024 r. w sprawie zasad wykorzystania dotacji celowej przekazanej przez Powiat Grajewski z przeznaczeniem na realizację zadania inwestycyjnego p.n.: „Zakup napędu ortopedycznego oraz aparatu Ilizarowa do Bloku Operacyjnego Szpitala Ogólnego w Grajewie”.

## III środki na wydatki majątkowe

Szpital Ogólny im. dr Witolda Gineła w Grajewie na 2024 rok zaplanował środki własne na wydatki majątkowe w kwocie ogółem **1.600.284,23zł**, w tym:

- 646.054,23zł na koszty 2024 r.,
- 954.230,00zł na zobowiązania 2023 r.

Za cały 2023 r. wykorzystane zostały na wydatki majątkowe własne środki finansowe Szpitala w kwocie ogółem **1.618.921,83zł**, co stanowi 101,16% kwoty planowanej, w tym:

- 664.691,83zł na koszty 2024 r.,
- 954.230,00zł na zobowiązania 2023 r.

Z kwoty wydatkowanej na koszty 2024 r., kwotę 664.691,83zł przeznaczono na tytuły wydatków objęte planem na 2024 r., z tego:

- 20.387,03zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Podniesienie jakości usług medycznych w zakresie dostępności dla osób niepełnosprawnych”,

- 568.620,00zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Zakup stołu operacyjnego na potrzeby Bloku Operacyjnego Ortopedycznego”,
- 18.694,80zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Zakup sprzętu medycznego (stabilizator 2 zestawy) na potrzeby Bloku Operacyjnego Ortopedycznego”
- 11.070,00zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Zakup gotowych dóbr inwestycyjnych – wartości niematerialne i prawne; oprogramowanie na potrzeby Medycznego Laboratorium Diagnostycznego”,
- 45.920,00zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Modernizacja i doposażenie Oddziału Chirurgii Ogólnej oraz Zakładu Opieki Ambulatoryjnej w Szpitalu Ogólnym im. dr Witolda Gineła w Grajewie”,

natomiast nie poniesiono wydatków na tytuły w ramach środków własnych nie objętych planem na 2024 r.

Kwotę wydatkowaną na koszty 2023 r. (zobowiązania 2023 r.), tj. kwotę 954.230,00zł w całości przeznaczono na tytuły wydatków objęte planem na 2024 r., z tego:

- 674.500,00zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Dostosowanie istniejących pomieszczeń i instalacji w budynku wolnostojącym do potrzeb Centrum Zdrowia Psychicznego”,
- 227.880,00zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Zakup sprzętu medycznego na potrzeby Pracowni Endoskopii”,
- 32.170,00zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Zakup i montaż zasilacza awaryjnego na potrzeby Tomografii Komputerowej”
- 19.680,00zł na realizację zadania inwestycyjnego p.n. „Rozbudowa instalacji gazów medycznych na potrzeby Oddziału Urazowo-Ortopedycznego”.

**Główny Księgowy**  
**mgr Małgorzata Zdanewicz**



Signed by /  
Podpisano przez:

Małgorzata  
Zdanewicz

Date / Data: 2025-  
03-31 08:54

**Dyrektor Szpitala Ogólnego**  
**im. dr Witolda Gineła w Grajewie**



Signed by /  
Podpisano przez:

Marta Romanowska

Date / Data: 2025-  
03-31 09:34